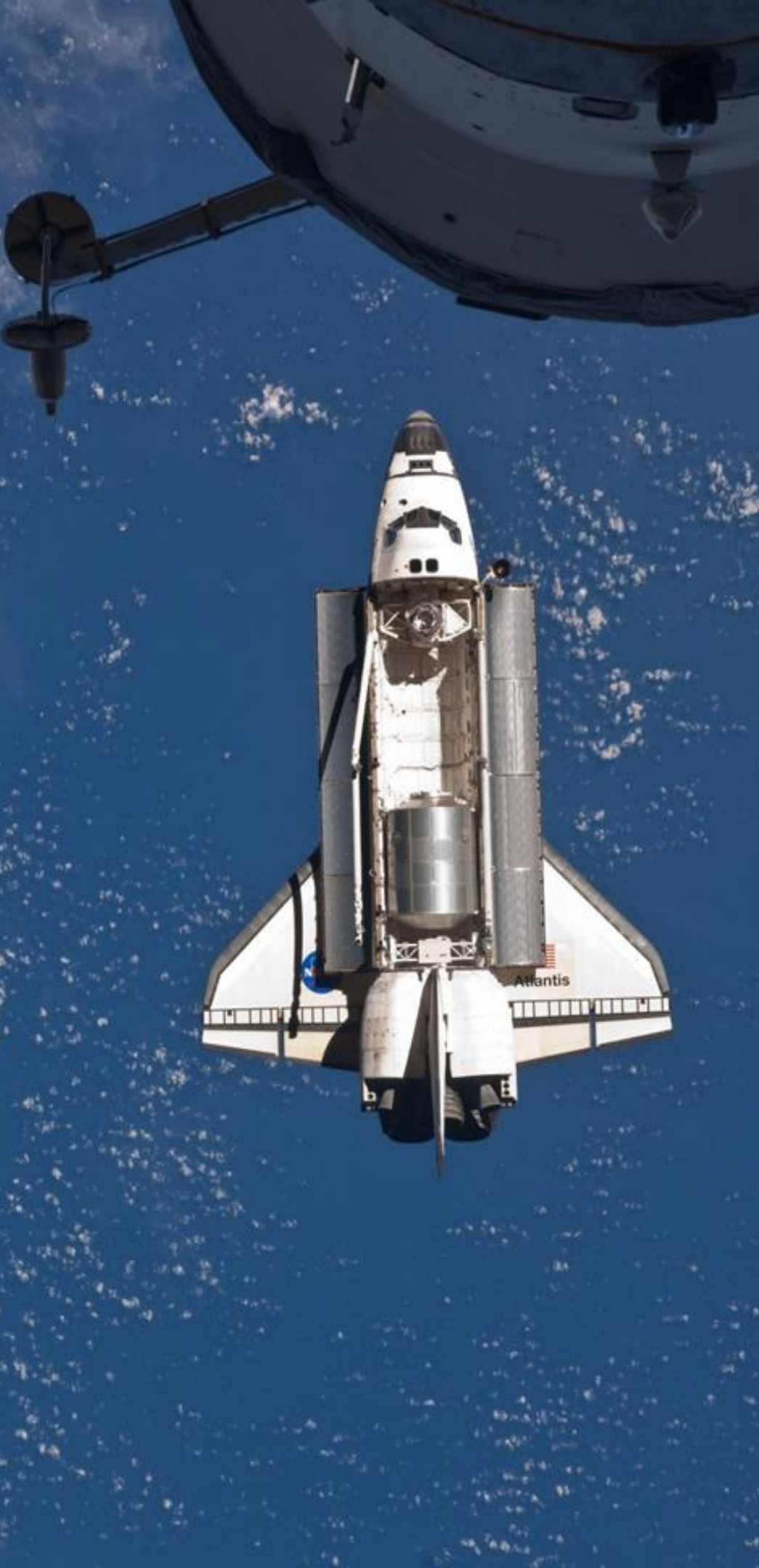




MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2025



ÍNDEX

- 01. QUÈ ES AEROS
- 02. EIXOS ESTRATÈGICS 2025
- 03. LÍNIES FUTURES



QUÈ ÉS AEROS ?

AeroS és **l'ecosistema aeronàutic, d'espai i defensa de Catalunya**, que ajuda a impulsar oportunitats de negoci per a pimes i indústries, tant les que ja formen part d'aquests sectors com empreses d'indústries tradicionals que es volen transformar, abordant els desafiaments tecnològics i contribuint al creixement sostenible del teixit empresarial d'altres capacitats. Agrupa agents i empreses tractores, pimes i startups, universitats, tecnologia i institucions amb competències relacionades.

És **l'entitat de representació i defensa dels interessos del sector aeronàutic, espacial i de defensa català (ASD)** a nivell estatal i europeu, proporciona coneixement i tecnologia i promou aliances i projectes per enfortir les cadenes de valor ASD i impulsar l'ecosistema català.



AEROS: DIMENSIÓ, CAPACITAT I ACCIÓ

AeroS integra un ecosistema empresarial, socis institucionals i consell assessor de gran valor estratègic



+90 Empreses
sòcies



14 Mn € facturació
consolidada



2.000 Empreses
indirectes



77.000 Treballadors

Comissions treball

especialitzades en
Indústria i
Innovació, Talent,
Digitalització.

Comissió de Projectes

estratègics cada
dos mesos per
presentar iniciatives
tratores.

Jornades obertes

sobre tendències,
reptes i
oportunitats de
l'ecosistema

Connexió oferta-demanda

matchmaking
empresarial,
missions
internacionals

Divulgació i coneixement

newsletter amb
novetats,
finançament i
convocatòries.

Impulsem una estructura de col·laboració i actuació

JUNTA DIRECTIVA

President

Santiago Ballesté
AEBALL

Vicepresidències

Joan Martorell
GUTMAR

Carlos Álvarez Quiroga
INDRA

Roser Roca – Tohà
AIRBUS GEOTECH

Sandra Hors
VUELING

M.Rosa Fiol
UPMBALL

Adrià Argemí
PANGEA PROPULSION

Secretaria i Tresorera

Neus Olea
AEMES Smart

Vocals

Ignacio Rubio
ACEPDRON

Jordi Martín
AENOR

Rosa Pasquets
AERoclUB DE SABADELL

Natalia Ortega
CEAM

Angel Castro
ETRAIR

Lluís Feliu
GAPTEK

David Garriga
SIRT

Jordi Ribatallada
AIRTIFICIAL

Xavier Ventura
PROMAX

Antoni Paz
KIM BCN

Jordi Priu
MMM GROUP

Comissions

Anna Perez
Comissió de Talent
MUR & PARTNERS

Jordi Ribatallada
Comissió d'Indústria
AIRTIFICIAL

Defense Aerospace Innovation Task-Force

Joan Martorell
President

CONSELL ASSESSOR



María José Granero
Head of Defence & Space
Engineering Services
Procurement at Airbus.



Xavier Ferràs
Associate Dean of
Executive MBA
Programs, ESADE
Business School.



Pedro Mier
Empresario
Tecnológico



Elisabet Jordà
President Catalan Network
of Science & Technology
Parks // Strategy and
Innovation Director
Mediterranean Technology
Park.



Lluís Moreno
President Comissió
Aeroport de Foment i
President de la Cambra
de Contractistes



Josep Colomé
Director APEC, Área de
Promoción del Sector
Espacial de Catalunya



Juan de Dalmau
Professor, International
Space University



Oriol Alcoba
ESADE Business School.



Jesús Montoliu
Enginyer Industrial, i CEO
de Solve Advisors Group.



Sergi Alegre
Director General
Airport Regions Council.



Juan Miguel Checa
Coordinador Técnico
electrónico de sistemas de
navegación aérea en
ENAIRE



Adam Casals
Assessor en Geopolítica
i Rel. Internacionals
expert en Europa
Central-Est, seguretat i
defensa



Joaquín Ortiz
Managing Partner a
Hyperion

ECOSISTEMA AEROS



Aeronàutica

Materials i Producció

Mecanitzats, metal·lúrgia, eines

Sistemes i Avionica

Controls, sensors, electrònica

Operacions i MRO

Operacions, formació, manteniment

Tecnologies Digitals

IA, automatització, simulació



Espai

Llançament

Microllançadors, propulsió

Satèl·lits

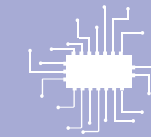
Disseny, fabricació, integració

Connectivitat

IoT, 5G, banda ampla

Observació Terrestre

Dades per agricultura, seguretat



Defensa

Tecnologies Doble Ús

Ciberseguretat, IA, electrònica

Espai i Intel·ligència

Constel·lacions IoT, observació

Drons i Sistemes Autònoms

UAS, zones de test

Enginyeria i Prototipatge

Fabricació de precisió

**INDUSTRIES
RELACIONADES**

Aeronàutica · Electrònica · Materials · Manufactura · Energia
Infraestructures · Química i propulsió · Robòtica · Aplicacions



EIXOS ESTRATÈGICS

ACTIVITATS 2025



Projectes tractors



Innovació i col·laboració



Talent i desenvolupament de capacitats



Posicionament institucional



Internacionalització

PROJECTES TRACTORS

Coordinació d'iniciatives d'alt impacte per estructurar el sector

LÍNIES ESTRATÈGIQUES

- Impuls dels grups de treball d'AeroS per estructurar la col·laboració
- Activació de la Comissió de Projectes com a motor d'iniciatives clau, i de la Comissió d'Indústria
- Desenvolupament d'una Matriu de Capacitats del sector
- Creació de la Defense Aerospace Innovation Task-Force
- Jornades i workshops de proveïdors

PROJECTES TRACTORS

ACTIVITATS DESTACADES



Reunió Comissió de Projectes
AeroS – Vueling (16/01/2025)



Llançament de les Comissions de
Treball d'AeroS (11/02/2025)



Sessió Comissió de
Projectes (08/05/2025)



Sessió Comissió de
Projectes (21/11/5/2025)



Sessions presencials
Taskforce (varies dates)

INNOVACIÓ I COL-LABORACIÓ

Fomentar connexions entre indústria, recerca i finançament

- Organització d'esdeveniments d'innovació orientats a la indústria
- Facilitació de la col·laboració entre actors industrials i tecnològics
- Promoció de l'accés a certificacions i oportunitats de finançament europeu



Jornada AeroS: Oportunitats i sostenibilitat en el transport aeri
(19/03/2025)



Jornada AeroS – La indústria de l'espai: col·laboració indústria-tecnologia
(08/04/2025)

TALENT I DESENVOLUPAMENT DE CAPACITATS

Enfortiment de competències i capacitats a tot l'ecosistema

- Impuls de formació especialitzada alineada amb les necessitats de la indústria
- Suport a la certificació i a la preparació per a licitacions
- Desenvolupament de capacitats per millorar la competitivitat del sector



Workshop AeroS & **AENOR** –
certificació EN9100 (09/10/2025)



Workshop sobre l'European Defence Fund 2026
amb el **Ministeri de Defensa** (26/11/2025)



Workshop AeroS & **Airbus** – accés a la
cadena de subministrament (12/12/2025)

POSICIONAMENT INSTITUCIONAL

Reforçant AeroS com a actor institucional i
estratègic clau

- Participació activa en fòrums industrials nacionals i europeus
- Col·laboració amb institucions públiques i responsables polítics
- Contribució a iniciatives estratègiques que donen forma al sector



Consell Assessor i Junta Directiva
d'AeroS (26/02/2025)



AeroS y la FAGEM firman acord
estratègic (19/05/2025)

POSICIONAMENT INSTITUCIONAL



Participació en la presentació de Catalunya Espai 2030 (10/10/2025)



Reunió amb DIGEID – Direcció General d'Estratègia i Innovació de la Indústria de Defensa (13/10/2025)



Presencia en la presentació del Marc Financer Plurianual de la UE 2028-2034 (11/12/2025)

INTERNACIONALITZACIÓ

Ampliant l'abast global i reforçant aliances estratègiques

- Participació en esdeveniments internacionals clau del sector
- Desenvolupament d'aliances i col·laboracions transfrontereres
- Promoció de l'ecosistema aeroespacial i de defensa de Catalunya a escala global



Participació en el Advanced Factories
(08/04/2025)



Participació en el NewSpace Economy Congress
2025 (03/07/2025)



INTERNACIONALITZACIÓ



Acord estratègic AeroS – Airport Regions Council (10/07/2025)



Catalonia Aerospace & Defence Dual-Use Forum 2025 (08/07/2025)



Participació en la jornada "Hacia la Conferencia Ministerial de la ESA 2025" (08/07/2025)



Barcelona New Economy Week (BNEW) (29/09/2025)

TANCAMENT I PRIORITATS DE FUTUR

El 2025, AeroS ha reforçat el seu paper com a actor clau en l'ecosistema aeroespacial i de defensa mitjançant la coordinació, la col·laboració i la projecció internacional.

AeroS continuarà impulsant la competitivitat i la innovació a tot l'ecosistema.

FITES 2025

- Consolidació dels projectes tractors i de les comissions de treball
- Fort impuls de la col·laboració entre indústria i tecnologia
- Activació d'iniciatives clau en talent i certificació
- Posicionament d'AeroS en l'àmbit estatal i europeu

PRIORITATS 2026

- Escalar l'impacte dels projectes i iniciatives
- Consolidar la governança del clúster
- Reforçar el lideratge institucional
- Ampliar la presència i les aliances internacionals



AEROS
ECOSISTEMA AERONÀUTIC I DE L'ESPAI

Aquest és el nostre moment